

# IZVJEŠĆE O RADU ZA 2023. GODINU



**PCP**

PODUZETNIČKI CENTAR  
PAKRAC

lipanj, 2024. godine

## OSNOVNE INFORMACIJE O PODUZEĆU

Poduzetnički centar Pakrac i turistička agencija d.o.o. je trgovačko društvo osnovano 2000. godine od strane Grada Pakraca koji je ujedno i njegov 100 %-tni vlasnik. U to vrijeme bio je prvi poduzetnički centar, odnosno potporna institucija na području PSŽ i jedan od rijetkih u Hrvatskoj.

Ostvarenje ciljeva rada Poduzetničkog centra Pakrac mjeri se otvorenim radnim mjestima i poslovnim pothvatima lokalnih poduzetnika, posebice onih koji posluju u poduzetničkoj zoni Grada Pakraca – Zoni male privrede Pakrac. Smještaj upravne zgrade PCP, odnosno dva inkubatora unutar Zone male privrede pokazao se kao dobar model poslovne prakse kojeg danas „kopiraju“ i drugi gradovi.

Uz svoju osnovnu djelatnost, PCP u svom ustrojstvu ima i druga gradska poduzeća koja su uslijed mjera racionalizacije i štednje pripojena PCP-u kao poslovnom subjektu za kog se smatralo da može podnijeti „teret“ njihova poslovanja – Tržnica Pakrac i Pakrački list. Uz to je PCP dodatno registrirao djelatnost turističke agencije kako bi razvijao turizam na području grada Pakraca, a privremeno je preuzeo i upravljanje Hotelom Pakrac koji je bio bez zakupca.

Tablica 1. Osobna iskaznica poduzeća

Tvrtka	Poduzetnički centar Pakrac i turistička agencija d.o.o.
Sjedište	Zona male privrede 5, 34 550 Pakrac
Telefon/telefaks	+385 34 290 650/ +385 34 290 659
E-mail	info@pc-pakrac.hr
WWW	www.pc-pakrac.hr
OIB	24926977965
Vlasništvo	100% Grad Pakrac
Temeljni kapital	1.622.210 €
Poslovna banka	Privredna banka Zagreb d.d.
Direktor	Vladimir Gazić
Broj zaposlenih: Prosjek broja zaposlenih krajem razdoblja  Broj zaposlenih – stanje na dan 30.06.2024.	25  16
Raspodjela zaposlenih prema organizacijskim odjelima na dan 31.12.2023.	Uprava Društva s računovodstvom 2 Inkubator 1 Pakrački list 4 (1 bolovanje) Tržnica Pakrac 2 Vlastiti pogon 11 (1 bolovanje) Hotel Pakrac 4 Turistička agencija 1
Djelatnost	Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem (NKD 2007 70.22)

## **ORGANIZACIJSKI ODJELI PODUZETNIČKOG CENTRA PAKRAC D.O.O.**

Poduzetnički centar Pakrac tijekom 2023. godine bio organiziran u 8 odjela od kojih su se Uprava društva s računovodstvom, Razvojno-projektni odjel, Poduzetnički inkubator te novoformirani odjel turističke agencije nalazili unutar objekta inkubatora u poduzetničkoj zoni, Tržnica Pakrac i Pakrački list se nalaze u prostorima objekta tržnice u gradu, dok je hotel Pakrac formiran kao zaseban odjel u vlastitom objektu, a vlastiti pogon u prostoru Grada. U veljači je ugašen Razvojno-projektni odjel radi osnivanja zasebne ustanove, a u listopadu je osnovan odjel Turističke agencije dok je Vlastiti pogon vraćen nazad pod upravljanje Grada. S obzirom na određene promjene naglasak rada Poduzetničkog centra Pakrac se stavlja na upravljanje poduzetničkom zonom i Poduzetnički inkubator kao okosnicu poslovanja te razvoj turizma kao jedan od prioriteta.

### **1) Uprava Društva s računovodstvom**

Upravu Društva sukladno Izjavi o osnivanju PCP-a čini direktor. Uz direktora, u ovom organizacijskom odjelu je i voditelj računovodstva i općih poslova. Skupštinu Društva čini Gradonačelnica.

### **2) Razvojno – projektni odjel**

Razvojno – projektni odjel, kao temeljna djelatnost PCP-a, ima za zadaću osigurati stručnu potporu razvoju poduzetništva na području grada Pakraca kao i potporu osnivaču u lokalnom razvoju.

Kao perjanica PCP-a razvojno-projektni odjel je svojim projektima osiguravao redovno financiranje svih aktivnosti i odjela unutar tvrtke. Unatoč ogromnim sredstvima koja se slijevaju iz Europske unije u razne projekte, izostali su projekti usmjereni potpornim institucijama osnovanima od strane lokalnih zajednica. Takvim projektima su potporne institucije rasteretili proračun osnivača i u velikoj mjeri samostalno financirale svoje aktivnosti te smo na ovaj način ostali vez velikog dijela prihoda. U iščekivanju novih natječaja nismo smanjivali broj zaposlenih i zahvaljujući financijskim zalihama i ugovorima koje smo imali za provedbu projekata uspjeli smo održati odjel do početka 2023. godine. Bitno je napomenuti da je 90% projekata na području grada Pakraca koji su financirani bespovratnim sredstvima EU izašlo iz PCP-a čiji su djelatnici to pripremali, ali zbog ograničenja samih natječaja nismo imali mogućnost vođenja projekta kao vanjska tvrtka te osigurati sredstva za plaće zaposlenika. Stoga se krenulo u realizaciju višemjesečne ideje koja je i jedino logično rješenje, a to je osnivanje gradske ustanove Razvojne agencije.

### **3) Poduzetnički inkubator**

LRA – PCP d.o.o. upravlja s dva poduzetnička inkubatora, prvim službeno otvorenim 2009. godine unutar kojeg se nalaze i upravne prostorije Društva i drugim otvorenim 2013. godine. Prvi inkubator je upisan u temeljni kapital Društva dok je drugi u vlasništvu Grada Pakraca te putem odluke dan PCP na upravljanje. Na dan 31.12.2023. godine u inkubatorima je poslovalo ukupno 10 poslovnih subjekata pri čemu su u oba inkubatora proizvodni prostori popunjeni, dok su za zakup slobodna 3 uredska prostora.

Poduzetnici u inkubatoru u odnosu na poduzetnike u okruženju ostvaruju pogodnosti koje se očituju u subvencioniranoj cijeni zakupa koje ostvaruju kroz gradske mjere poduzetnicima, smanjenim režijskim

troškovima te stručnoj i savjetodavnoj podršci od strane PCP-a, a vrijedi istaknuti i umrežavanje s drugim poduzetnicima koji surađuju i pomažu jedni drugima što je veliko olakšanje u poslovanju.

Tržišno određena cijene zakupa (1,99 €/m<sup>2</sup> + PDV) koju poduzetnik plaća tek u završnoj godini inkubacije je cijena određena 2008. godine i sigurno je da je već podložna promijenama, ali ova cijena daje sigurnost poduzetniku da može računati 5 godina unaprijed i razvijati svoj posao na temelju unaprijed poznatih faktora na koje mi kao potporna institucija možemo uticati.

U sklopu upravljanja inkubatorima, PCP upravlja i gospodarskom zonom u kojoj redovno održavamo zelene površine te izvodimo manje sanacijske zahvate na upravnoj zgradi.

#### 4) Pakrački list

Pakrački list d.o.o. pripojen je LRA - PCP u travnju 2014. godine te od tada posluje kao njen organizacijski odjel. Djelatnost informiranja se provodi kroz tiskani medij i internetski portal. Pakrački list se tiska u nakladi 150 primjeraka osim uskršnjeg i božićnog broja koji ide u većoj nakladi te se distribuira na prodajnim mjestima u gradu i putem godišnjih pretplata fizičkih i pravnih osoba. Prihodi Pakračkog lista sastoje se od prihoda od prodaje tiskanog medija te prodaje oglasa u novinama i portalu kao i od dotacija Grada Pakraca za rad djelatnika. Primjetan je trend pada prodaje tiskanog medija uslijed čega iz godine u godinu dolazi do smanjenja prihoda, a posljedično i smanjenja naklade.

Za odjel Pakračkog lista je 2023. godina bila godina bitnih kadrovskih promjena gdje se promijenilo cijelo uredništvo odlaskom 2 djelatnika kod drugih poslodavaca i glavnog urednika na bolovanje. Uspjeli smo na vrijeme posložiti novo uredništvo koje nije imalo iskustva u novinarstvu, ali se pokazala njihova volja i rad Pakračkog lista je nastavljen bez većih promjena.

Tijekom 2023. godine na portalu Pakračkog lista su objavljivani članci i servisne informacije kako bi naši sugrađani bili na vrijeme informirani o događanjima u gradu.

Mjesec	Broj članaka
Siječanj	44
Veljača	70
Ožujak	89
Travanj	63
Svibanj	88
Lipanj	73
Srpanj	69
Kolovoz	63
Rujan	72
Listopad	81
Studenj	71
Prosinac	84

### 5) Gradska tržnica Pakrac

Gradska tržnica Pakrac je tijekom 2023. godine poslovala u okviru svoje redovne djelatnosti. Prihod Tržnice se ostvaruje od zakupa tržnih prostora na vanjskim površinama, zelenoj i bijeloj tržnici te od zakupa poslovnih prostora. Trenutno su sva 3 dostupna poslovna prostora na tržnici iznajmljena dok je u jednom dijelu smješten Pakrački list kao odjel unutar tvrtke. Tržni dan se odvija četvrtkom, osim u slučaju blagdana i praznika kada se prodaja organizira srijedom što utječe na smanjenu ponudu tim danima jer većina prodavača ima organiziran cijeli tjedan prema tržnim danima u okolnim gradovima. Tijekom proljeća i jeseni se organizira prigodna prodaja čime se popuni sav raspoloživi parkirni prostor tržnice.

Prostor tržnice	Broj izlagača
Bijela tržnica	10
Zelena tržnica	25
Vanjski prostor	20
Prigodna prodaja	15

### 6) Vlastiti pogon

Vlastiti pogon obavlja sljedeće komunalne djelatnosti kojima se osigurava održavanje komunalne infrastrukture u stanju funkcionalne ispravnosti na području grada Pakraca:

- održavanje nerazvrstanih cesta, u dijelu koji se odnosi na održavanje poljskih, šumskih i drugih putova te održavanje prometnih znakova
- održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
- održavanje građevina javne odvodnje oborinskih voda
- održavanje javnih zelenih površina
- održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene
- održavanje čistoće javnih površina

S krajem 2023. godine, Vlastiti pogon se kao jedinica gasi unutar Poduzetničkog centra Pakrac, a zaposlenici prelaze u Grad Pakrac.

### 7) Hotel Pakrac

Iako predviđeno kratkoročno rješenje, PCP je upravljao hotelom kroz cijelu 2023. godinu. Ideja davanja Hotela na upravljanje PCP-u je takva da hotel radi nesmetano s caffè barom dok se ne nađe kvalitetan zakupoprimac što smo uspjeli, a detaljnije se to može vidjeti u tablici dolazaka i noćenja. U tim okvirima je Hotel i poslovaio te održao prostor za neke buduće zakupce.

Vrsta turista	Dolasci	Noćenja	Broj turista	Prosječno trajanje boravka (u danima)	Udio dolasci	Udio noćenja	Udio broj turista
<b>Domaći</b>	353	623	353	1,76	48,82%	44,15%	48,82%

<b>Strani</b>	370	788	370	2,13	51,18%	55,85%	51,18%
<b>Ukupno:</b>	<b>723</b>	<b>1.411</b>	<b>723</b>	<b>1,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### **8) Turistička agencija „Slavonski banovac“**

Kako bi potaknuli razvoj turizma i turističke ponude na području grada Pakraca u sklopu Poduzetničkog centra Pakrac smo osnovali odjel turističke agencije „Slavonski banovac“ u kojem je zaposlena jedna osoba. Također smo u objektu na gradskom trgu otvorili suvenirnicu s radnim vremenom 10-14 sati i po potrebi, ovisno o dolasku grupa posjetitelja.

## **FINANCIJE DRUŠTVA**

### **Financijski izvještaj 01.01.2023. - 31.12.2023. godine**

Godišnji financijski izvještaj sastavljen je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i čini sastavni dio ovog izvješća.

Analizom izrađenog izvještaja, utvrđeno je sljedeće:

- 1) Ukupna vrijednost dugotrajne imovine na dan 31.12.2023. godine iznosi 1.383.277,09 €
- 2) Ukupni prihodi iznose 530.191,25 €, a ukupni rashodi 523.452,39 €
- 3) Dobit poslovne godine iznosi 6.738,86 €
- 4) Struktura financiranja:
  - prihodi od vlastitih usluga – 89,42 %
  - potpora Grada Pakraca – 10,58 %

Prihodi su u odnosu na 2023. godinu (432.646,50) povećani. Ovaj rast je rezultat ponajprije poslovanja hotela koji je u sklopu PCP-a poslovao cijelu godinu te povećanja opsega poslova Vlastitog pogona. Godina je završena pozitivno, a dobit će se iskoristiti za pokriće gubitka iz prethodne godine.

## **RAD U 2024. GODINI, PLANOWI ZA BUDUĆE RAZDOBLJE I ZAKLJUČAK**

Sigurno je 2023. godina bila jedna od najturbulentnijih u dugogodišnjem poslovanju Poduzetničkog centra Pakrac. Dosegli smo maksimalni broj odjela, imali rekordnu fluktuaciju zaposlenika i kadrovske promjene u gotovo svim odjelima.

Unatoč svemu, uspjeli smo održati poslovanje te godinu završiti u plusu.

Kako bi poslovanje PCP d.o.o. u budućem razdoblju bilo financijski održivo nastaviti će se s optimizacijom poslovanja te razvijanje nekih novih projekata koji će pridonijeti financijskoj stabilnosti i jačanju potpore poduzetnicima kroz nove usluge.

*Prilozi Izvješću o radu za 2023. godinu:*

1. *RDG za 2023. godinu*
2. *Bilanca za 2023. godinu*